

Description des Objectifs Individuels

**Directeur des Moyens
Stéphane MOREL**

Année : 2008

Gestion del rendimiento 2008

M. Stéphane MOREL
Poste Directeur des Moyens

Liés aux objectifs corporatifs d'ENDESA France

Description de l'objectif		Obj. strat.	Indicateur	Obj. Atteint	% Pondéré	Résultat	% d'obtention	% d'obtention pondéré
1	EBITDA E. France		226,7		20%			0,00%
								0%

OBJECTIFS INDIVIDUELS

Objectifs de résultats

Description de l'objectif		Obj. strat.	Indicateur	Obj. Atteint	% Pondéré	Résultat	% d'obtention	% d'obtention pondéré
1	3 offres CCGT		↔		12,50%			0,00%
2	Lobbying TRTAM		VOIR DETAIL		12,50%			0,00%
3	Quotas CO2 / Certificats blancs/SI				15,00%			0,00%
4	Reporting/Management/Budget		↗		10,00%			0,00%
								0,00%

Objectifs comportementaux

Obtention.		Total obtenu	% Pondéré	% d'obtention	% d'obtention pondéré
Développement des personnes					
Travail en équipe					
Conduite du changement			30%		
Orientation vers les résultats					
TOTAL RESULTATS SGR 2008				100%	0,0%

SIGNATURE DIRECTEUR GENERAL 14/4/2008	SIGNATURE DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES 21/04/2008	SIGNATURE DIRECTEUR COMEX 23/04/2008
--	---	---

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Base 100%

Directeur	Objectif propre n° 1	Description de l'objectif: Etapes	Date	% d'Atteinte
Stéphane MOREL Objectifs propres	Pouvoir susciter au moins 3 offres compétitives pour les CCGT de Lacq et Lucy, et, selon la décision de notre CA, signer le contrat de fourniture à un prix au plus égal au prix d'offre.	Les fournisseurs habituels, ALSTOM, SIEMENS, GE, ont des contraintes de planning différentes, et il devient très difficile de susciter des offres sérieuses de leur part sur un calendrier imposé. C'est rendu plus difficile encore par l'incertitude sur la date à laquelle un CA Snet-Endesa France pourra engager la société sur un tel investissement. Nous voulons néanmoins avoir si possible 3 offres sérieuses, en essayant de monter une offre consortiale de MITSUBISHI+CMI+ATEC. Quand nous aurons retenu un "preferred bidder", le risque de dérive du prix final par rapport au prix d'offre est très important dans le marché actuel. Tenir le prix d'offre est réellement un deuxième sous- objectif.		
		1-er sous-objectif: date: avant fin 09/2008 pourcentage d'atteinte: 120 % si 4 offres : 105 % si 3 offres : 95 % si 2 offres Ce 1-er sous-objectif pour 7,5 % de la PO.	30/09/2008	7,50%
		2-ème sous-objectif: date: dépend de décision CA. CA+ 2 mois? pourcentage d'atteinte dépend du ratio prix contrat/prix d'offre : 120 % si 0,95 : 105 % si 1,0 : 80 % si 1,05 clause de sauvegarde : si pas de décision CA dans les 2 mois de la réception des offres, objectif neutralisé. Ce 2-ème sous-objectif, pour 5 % de la PO.		5%
		TOTAL		12,5%

Gestion du rendement 2008

Base 100%

Directeur	Objetif propre n° 2	Description de l'objectif: Etapes	Date	% d'Atteinte
Stéphane Morel objectifs propres	TRTAM : valider avec la CRE et la DIDEME notre déclaration annuelle 2007. : obtenir que l'éventuel mécanisme post TRTAM soit neutre financièrement pour notre société	La validation de notre déclaration va dépendre dans une large mesure de la prise en compte des amortissements sur valeurs réévaluées en 1995, et intégrant pour partie un enregistrement en incorporels de cette valeur réévaluée. Le premier sous-objectif concerne l'acceptation par la CRE et la DIDEME de la charge d'amortissement de cet incorporel. La Direction des Moyens est co-responsable avec la DCGE et la DFCG. date: 31/07/2008 (mais n'est pas très important) pourcentage d'atteinte: 105 % si les 87 M€ sont retenus, 80 % si 80 M€, linéaire pour les autres valeurs.	31/07/2008	7,50%
		Ce sous-objectif représenterait 7,5 % de la PQ.	31/12/2008	5%
		Le 2-ème sous-objectif TRTAM, de neutralité financière d'un éventuel dispositif post TRTAM, ne sera pas facile à évaluer en mars 2009, puisqu'il ne commencerait, peut-être, à s'appliquer qu'à la fin du printemps 2009. Par ailleurs, des aspects non financiers pourraient être également importants. Néanmoins, l'enjeu étant fort, ce sous-objectif entre pour 5 % dans la PQ; date : 31/12/2008 pourcentage d'atteinte : 110 % si "neutralité financière" très probable", 90 % si risque moins de 5 M€ année pleine, avec 10% de moins pour chaque tranche de 5 M€ de risque en plus.		
			TOTAL	12,50%

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Base 100%

Directeur	Objectif propre n° 3	Description de l'objectif: Etapes	Date	% d'Atteinte
Stéphane MOREL objectifs propres	CEE : obtenir que l'obligation pour notre société ne soit pas trop alourdie en 2-ème période. Quotas CO2 : obtenir au moins 5 000 h pour les CCGT CEE Réussir l'intégration de Zainet et la montée de version SAP	CEE : l'extension du dispositif pour une nouvelle période de 3 ans menace de nous imposer une obligation incluant notre portefeuille industriel(contre seulement le résidentiel/tertiaire actuellement) avec des taux d'obligation supérieurs aux taux actuels. Notre objectif est de limiter cet accroissement. date: 31/12/2008 pourcentage d'atteinte: 100 % si notre taux d'obligation est au même niveau que celui de EDF pour chaque secteur d'activité concerné(RT, Catégories d'industriels, ...) 120 % si notre taux est inférieur en moyenne pondérée par secteur à celui de EDF. pondération : 5 % de la PO.	31/12/2008	5%
		date : 31/12/2008 100% si 5 000 h sont garanties sur la période, multiplié par ratio Heures garanties sur 5000. pondération : 5 % de la PO.	31/12/2008	5%
		date : 31/07/2008 105% si intégration et montée de version sont réussies dans ce délai, 95 % si les 2 sont réussis, mais un seul dans ce délai. La DCGE est co-responsable sur cet objectif. pondération : 5 % de la PO	31/07/2008	5%
			TOTAL	15%

Objectifs 2008

Gestion du rendement 2008

Base 100%

Directeur	Objectifs n° 4: autres	Description de l'objectif: Etapes	Date	% d'Atteinte
Stéphane Morel Objectifs organisation, reporting, économiques	organisation: Direction des Filiales reporting: veille et alerte réglementaires économiques: Respect du plafond de charges fixes de la direction des moyens pour 2008	Organiser le fonctionnement de la nouvelle Direction des Filiales : objectifs, moyens relation avec les autres Directions, procédures . Date: d'ici le 30/06/2008 5% de la PO	30/06/2008	5%
		Assurer la régularité du reporting veille réglementaire, et développer des alertes flash sur les sujets les plus aigus. Date: d'ici le 31/07/2008 2,5 % de la PO	31/07/2008	2,50%
		Respecter le plafond budgété de charges 2008 pour la Direction des Moyens Date: 31/12/2008 2,5 % de la PO.	31/12/2008	2,50%
TOTAL				10%